

Santa Marta, 20 de febrero de 2025

Señores
Asociados
Cooperativa Multiactiva Bruma "COBRUMA"
Ciudad

ASUNTO: Informe de Gestión del ejercicio fiscal del año 2024 de "COBRUMA"

Apreciados asociados,

María Carolina Brugés Manjarres, mayor de edad identificada como aparece al pie de mi firma y en mi condición de representante legal de la sociedad Cooperativa Multiactiva Bruma "COBRUMA" y dando cumplimiento a los Estatutos de la entidad y de conformidad con las normas legales vigentes y en particular lo ordenado en la Ley 222 de 1995 y el Código de Comercio presento a los asociados Asambleístas el **informe de Gestión** donde se consignan las actividades más relevantes ejecutadas durante el año y los resultados obtenidos con estados financieros con corte al 31 de diciembre de 2024. Informe de gestión que se fundamenta en los resultados económicos- financieros de la cooperativa al cierre del ejercicio fiscal indicado, con su respectivo análisis y comentarios frente a las principales actividades y resultados financieros consolidados destacando los siguientes aspectos:

1.- EVOLUCIÓN DEL NEGOCIO. Desarrollo del Objeto Social: En la actualidad en estricto sentido la cooperativa desarrolla su Objeto Social principal, para lo cual, "COBRUMA" como entidad cooperativa ha dedicado su actividad operacional y comercial a la prestación de servicios múltiples a sus asociados, en particular el servicio de crédito para la adquisición de productos y servicios, para contribuir a mejorar su calidad de vida personal y familiar. Así, para el año 2024, para lo cual, mantiene y fortalece la gestión y administración de los activos sociales, en particular la de su principal activo la **"Cartera de créditos otorgados a los asociados y asociadas"** atendiendo en la mejor forma su sostenibilidad, administración y cobro.

Es necesario indicar, que la fuente del capital de trabajo para la operación y crecimiento de la cartera para el año 2024, a sido la recolocación del capital y parte de los intereses del pago y/o reintegro de la cartera vigente y recursos de terceros. Para el año 2024, se implementó la estrategia financiera y comercial orientada a promover el servicio de créditos a los asociados, con el fin de apalancar un crecimiento sostenible del principal activo social la cartera neta, estrategia que para el año 2024, dio como resultado un crecimiento de la cartera del 33%, comparado con el 2023, crecimiento que se ha dado, en parte con de recursos de capital de trabajo, apalancado vía prestamos de terceros.

2.- Aspectos Administrativos: El manejo administrativo de la cooperativa y sus activos de muebles y enseres, como ya se ha indicado en los diferentes informes, se ejecuta con una nómina mínima básica de dos empleados con contrato laboral formal, que corresponden a la gerente y la asistente administrativa, por otra parte, y bajo la modalidad de contratos de prestación de servicio la contabilidad y la revisoría fiscal. En este aspecto, debo indicar que la cooperativa desarrolla su actividad administrativa y comercial en la Oficina ubicada en la calle 15 No. 3 -74, oficina 207. Por otra parte, se adelantan con abogados externos, los procesos jurídicos necesarios para asegurar la recuperación de la Cartera vencida con más de 60 días, conforme lo dispone el reglamento de crédito y cartera, la acción judicial de cobro se realiza una vez agotada las gestiones de cobro directas con los asociados deudores, para buscar fórmulas y/o acuerdos de pago.

2.1- Para el año 2024, se ejecutaron los programas de apoyo a los asociados, a través, de los recursos dispuestos para ello, fue así como durante este año se otorgaron beneficios de apoyo educativo la suma de \$943,352, en apoyo de solidaridad la suma de 471.676 que beneficiaron a los asociados y sus familias.

2.2- Igualmente, se realizaron las reuniones virtuales de los diferentes órganos sociales de la cooperativa, reuniones en la que se hizo el seguimiento y control a la actividad y gestión de la administración y el cumplimiento de los estatutos sociales y decisiones de la Asamblea, Consejo de administración y del plan financiero y comercial aprobado.

3.- Aspectos Comerciales: Por otra parte, la gestión administrativa la desarrolla directamente la gerente, gestión que ha permitido el cumplimiento de los fines del acuerdo cooperativo en beneficio de los asociados y sus familias. Igualmente, se han desarrollado varias estrategias comerciales y promocionales enfocados a promover la afiliación a la cooperativa y así ampliar la base de asociados y fortalecer el patrimonio social. Igualmente, se sigue con la política depuración de los asociados de conformidad con los estatutos sociales.

Para el año base de este informe, la implementación de las estrategias comerciales, financieras y promocionales acordadas, tuvo un significativo impacto en los resultados financieros del periodo, en particular se materializo en un crecimiento significativo de demanda de nuevos créditos, lo que permitió que, al cierre del ejercicio fiscal, se diera un crecimiento de la Cartera neta del 33%, en beneficio de los asociados y del patrimonio de la cooperativa.

4.- Estados de Situación Financiera y de resultado Integral:

Para el año 2024, la implementación de las estrategias comerciales y promocionales de los servicios de la cooperativa, que dieron como resultado un crecimiento neto de la Cartera vigente del 33%, principal activo “productivo” de la entidad, que corresponde a un positivo y sostenible crecimiento comercial y financiero,

Así las cosas, los resultados financieros y patrimoniales para el año 2024, se materializo, con los siguientes indicadores financieros (comparados con el año 2023): a) Un crecimiento de la **cartera neta “Productiva”**, comparada con el 2023 de más de \$ 129.7mlls, lo que representa un **crecimiento del (33%)**, b) La obtención de recursos de fondeo (K de trabajo), para satisfacer la demanda de nuevos créditos de los asociados, el pasivo con terceros se incrementó en la suma de \$ 160.mlls, c) El patrimonio Neto de la cooperativa, se mantuvo estable y cerró en \$113.5 mlls.

4.1.- Estructura Financiera del Activo: Al cierre del ejercicio fiscal del año 2024, el análisis de la estructura financiera de la Sociedad arroja lo siguiente:

a) Activo Corriente: Corresponde a un Total de **\$ 526.7 mlls**, los cuales discriminan así:
1.- Saldo en Bancos Cuenta corriente **\$ 51.7 mlls**. 2.- Cartera neta de créditos de asociados por **\$ 522.5 mlls**, resultado que, representa un crecimiento del 33%. El total de la cartera de crédito representa aproximadamente el 98.5% del total de los activos sociales.

b) Activo No Corriente y/o propiedad de Inversión: Corresponde a un Total de **\$ 4 mlls**, es decir, que estos activos representan el **0.0006%** del Total de activos

En este punto, se evidencia que la estructura financiera del Activo, es esencialmente “productiva”, es decir, que los activos NO corrientes no son materialmente relevantes, por el contrario, los activos productivos (cartera neta de crédito) generan los ingresos operacionales que al final del ejercicio, después de asumir los gastos de administración y financieros reflejo-excedentes netos de un poco más de \$ 3 mlls de pesos, con el benéfico para los asociados, que en el 2024, que obtuvieron satisfecho su requerimiento de nuevos créditos.

4.2.- Estructura del Pasivo: El pasivo social en su totalidad es corriente y al corte del 31/12/2024 y corresponde a la suma de **\$ 417 millones**, partida en la cual el pasivo con terceros representa más de 97.5%, recursos que han sido la fuente de recursos (K de trabajo), para fondear el crecimiento y sostenibilidad de la Cartera Neta productiva

4.3.- Patrimonio: El Patrimonio neto de la cooperativa corresponde a la suma de \$ 113.4 millones, representando los aportes sociales 75% del patrimonio neto social

4.4.- Estado de Resultados: El resultado del ejercicio al 31 de diciembre de 2024 arroja unos excedentes de \$4.7 mlls

4.5.- Estructura de Gastos: Los gastos de administración totales son de \$ 149.3 millones, suma que equivale al 86% de los ingresos operacionales.

5.- Estructura de Asociados:

De la revisión y análisis del registro de Asociados al corte del 31 de diciembre de 2024, el análisis arrojó como resultado, que a la fecha la cooperativa cuenta con un total de 112 asociados activos.

6.- Aspectos legales y/o Judiciales que afectan a la Cooperativa

La cooperativa para el año 2024, cumplido con todas su obligaciones legales, contractuales y fiscales, en orden y acorde con el desarrollo de su objeto social

6.1.- Procesos instaurados por la Sociedad

En relación con este asunto de los procesos judiciales de cobro de catera, para el año 2024, su trámite y recuperación se gestionan con procesos vía virtual, que es más lento, dilatorio en su desarrollo y recuperación de la cartera judicializada.

6.2.- Procesos en contra de la Sociedad

Para el 2024, NO se adelanta ningún proceso judicial, administrativo y/o fiscal en contra de la cooperativa.

7.- Operaciones con Socios

La sociedad NO ha realizado, ninguna operación con asociados ni administradores

8.-Cumplimiento Legal

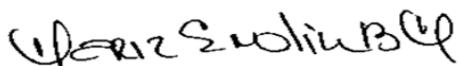
Desde el punto de vista legal la cooperativa se ha preocupado por dar cabal cumplimiento con lo establecido en las leyes colombianas principalmente las relacionadas con los tributos nacionales y municipales, al igual que con las comerciales, laborales y civiles. Es importante manifestar que la empresa viene cumpliendo con la Ley 603 del 2000, en cuanto a la propiedad intelectual y derechos de autor, la entidad es propietaria de las licencias de todos los programas para computadora que se encuentran instalados en sus equipos y está utilizando.

9.- Evolución previsible de la Sociedad Cooperativa

Como ya se indicó la cooperativa desarrolla el objeto social en forma regular, y acorde con las posibilidades de fondeo de capital de trabajo (préstamos de terceros), es importante, destacar que, dada la naturaleza jurídica de la cooperativa, se le ha dificultado acceder a créditos del sector financiero formal. En conclusión la cooperativa tiene la experiencia y las condiciones legales, financieras y comerciales para desarrollar su objeto social y proyectarse con un plan de negocios que le permita generar los ingresos suficientes (Aportes /créditos) para apalancar su crecimiento y generar los ingresos y excedentes necesarias para atender sus obligaciones y crecer como unidad empresarial cooperativa que atienda las necesidades de sus asociados y familias ofreciéndoles mayores y mejores beneficios y servicios.

Finalmente reitero mi disposición para ampliar, aclarar o complementar este informe de gestión de acuerdo con su interés y cuando lo requieran.

Cordialmente,



MARIA CAROLINA BRUGES MANJARRES

CC. No. 39.140.838

Gerente – Representante Legal.

Anexo: Estados de Situación Financiera y Estado de Resultado Integral comparativos, con corte al 31 -XII – 2024/ 31-XII-2023 con sus respectivas notas.